

孩子的校長 陳荭

教育是甚麼？

許多人眼中，教育最重要是那一張「沙紙」（學歷文憑）。教育真的只是這樣嗎？

陳荭，前匯智中學校長，主動放棄校長職位，成立「陳校長免費補習天地」，服務一群被主流教育所忽略的學生。走到今日，邁向第三個年頭，陳校長是如何踏上這條追求教育平等的道路？他眼中的「教育」是甚麼？

眾志成「教」

土瓜灣沒有地鐵站，在洋葵樓巴士站下車之後，面對縱橫交錯的街道和車路不禁使人茫然。來來回回找了許久，終於找到東南工廠大廈。

單位是有人以慈善價租給陳校長的，裏面大部分的傢具、電話、補充練習，同樣是有人捐贈，自從放棄厚薪的校長職位，陳荭每個月依靠講座、寫專欄、甚至替更保安等工作合共7,000多元維生，沒有這些有心人，陳校長免費補習天地是很難發展至今時今日的面貌。

有心人，還有那些為學生義務補習的導師。

補習天地開辦的時候，只有少數人義務幫忙，至今已經有一千多名登記義師。

「我最初並沒想過有一千人幫手，即使只有十個、八個人……就算

只有我一個人，還不是這樣做！我又不是用這份工賺錢。做到多少就做多少吧！」

陳校長希望可以形成一個第三教育系統，幫助那些被主流學校遺棄，負擔不起高昂學費的弱勢一群。

信念與實踐

陳校長的母親是任教了三十多年的老師，小時候，看到過年過節，學生都會來跟母親拜年，使陳校長受到很大的鼓勵，驅使他要成為一名教師，並建立了對教育的想法。

「我的教學理念是有教無類。從前我一直在建制內工作，慢慢發現，香港的教育生態與我的教學理念並不吻合……學校變得追求成績，提高校譽，忽略了一群弱勢學生，事實上，他們需要我們更花心機、時間去接觸、引導。這麼多年來……看到一

個學生是這樣，兩個學生是這樣……我實在受不了。」

辭任校長需要一年過渡期，出乎意料，女兒和妻子都沒有反對，陳校長笑說，女兒還小，最多因為買少了玩具而問他為甚麼，以往去高級餐廳用餐，現在則去茶餐廳，女兒都沒有意見，一家人反而更融洽。而得到身為公務員妻子的支持，也讓陳校長無後顧之憂。

在這段過渡期間，陳校長開始計劃免費補習，「當時青協有一個計劃，逢星期五晚上開放將軍澳體育館給邊青、夜青打球、休息。我認識青協的負責人，讓我可以在裏面豎立一個『易拉架』，印一些宣傳單張，告訴他們如果想免費補習，我可以幫他們。」陳校長平靜地說。最終，他成功「招攬」了三名學生，現在仍然替其中的一個補習。



01 學生手繪給陳校長的感謝狀。



02 補習天地的物資如枱、椅，以及補充練習，都是有心人捐贈。



03 陳校長（右）悉心為黎同學補習。

義教哀與樂

免費補習天地成立之初，只有幾名義師，又沒有固定的工作地點，只能夠借用朋友的辦公室。而對於免費補習，許多人都會有疑問，天下間真的有如此便宜的好事嗎？

「有一次進入天水圍游說一名家長，家長起初聽到免費補習，不敢相信，後來我們拿報紙給她看，義師跟她說真的不要錢，家長相信了，還哭得很厲害。她終於放下了心頭大石，因為兒子讀書不行，這件事一直困擾著她……」陳校長提起這件事，露出一個安慰的笑容。

免費補習採用一對一的補習形式，陳校長認為，弱勢學生可能因為自信心缺乏，遇到學習有問題時不敢主動發問，一對一補習可以更有效地幫助他們，同時，補習的時間，亦是相處的時間，一對一使學生更容易向老師敞開心扉，建立關係，教育，不能只顧成績而忽略身心發展。

陳校長與自己的補習學生亦建立了良好關係。當初在將軍澳體育館招攬的其中一位學生黎同學，因為成績不佳，中三就輟學，後來想再讀書，遇上陳校長，「他的英文由只懂26個字母，直到現在可以基本溝通。他想再讀書，於是我協助他面試，最終考上了IVE。」說話

的時候，陳校長表現高興，不過並沒有很激動。因為不是所有都是成功案例。

「我有一個學生，他的情況是兩年不出門，自閉在家。」陳校長沉吟一會，繼續說：「家長接觸我，於是我開始替他補習，慢慢，他願意出來，在麥當勞補習。我一直帶著他，後來，他在暑假參加了一些課程，不過去了幾天，又自閉在家中。於是我幫他找另外一條路，最後正生答應了收他做學生。我怕他又不肯出門，當日清晨就要入正生，為了不讓他動搖，於是我當晚去了他家，一起等到第二天清晨，離開家門，乘搭電梯……一直無事，但走到大廈門口，他又突然說不想去了。一下子，彷彿回到從前，所有進展都化為烏有。」陳校長語氣沉重，「直到現在，那個學生仍然留在家中，不肯外出。」雖然盡力了，但仍然讓陳校長感到一點沮喪。

沮喪之餘，也有感動。除了學業輔導，陳校長還努力招募了一些樂器、舞蹈等等範疇的專業人士成為義師，曾經有義師帶學生出去表演，陳校長欣賞了演出，當日學生的表現，讓他難忘。

這些場面都是珍貴的回憶，讓陳校長堅持下去，繼續走這條義教之路。



在新生精神康復會的庇護工場，精神病康復者正專注地工作。

關注身・心・靈

走入新生精神康復會大樓，二、三樓都是庇護工場，在那裏，精神病康復者正在努力工作，有的車衣，為社會企業「紅、白、藍330」製造產品；有的利用軟陶製造小玩意，其中有一名患有自閉症的展能藝術家盧業能，現在已經是有名的軟陶藝術家。

330，意思是身・心・靈，重點關注人的精神健康。

這個是新生精神康復會轄下大部分社會企業的名稱，除了紅、白、藍330，還有Farmfresh330，Cafe330等，這些社會企業聘請了大量的精神病康復者，有些則以「學徒」的形式，在不同類型的社會企業工作，藉此培養工作習慣以及增加與別人相處的機會。

「精神病康復者在接受我們服務之前，許多都曾經住院，尤其是病發至康復的過程，這段時間，他



04 在免費上網及電話問功課室，義師等待學生來電，同時為其他學生補習。



05 陳校長與義師合照，感謝他們的無私付出。