

香港人家

HONG KONG

逢星期日刊出

陳荭

“他們不是懶學，本性未必是壞，但就是欠缺學習動力，我希望能利用自己的專長去幫幫他們……”

不做校長 寧當義師



▲陳荭曾擔任匯知中學校長

►陳荭幫學生免費補習



或許是父母及外祖父母從事教育的原故，陳荭中三已立志為人師表，香港浸會大學畢業後，隨即擔任中學教師、主任、副校長，二〇〇三年他以三十五之齡出任直資學校匯知中學的創校校長，是香港當時最年輕的中學校長，創校三年已被譽為本港十大中學校長之一。

「人人可教」一直是陳校長投身教育界的信念，但他發覺現時太多學生的學習動機不大，他們往往生於基層家庭，教師又沒有多餘能力和時間照顧，他一心想替學生補回失去的學習機會。「他們不是懶學，本性未必是壞，但就是欠缺學習動力，於是在〇八年開始我利用自己的專長幫幫他們。」他慨嘆。



雖然收入少了，但陳荭覺得當義師更有滿足感

放棄高薪 當上基層學生義師

每逢周五晚上，陳校長跑到學校附近的將軍澳體育館，豎起一幅「免費補習服務」易拉架「擺檔」。「用校長的身份接近夜宵，他們會對我好奇，主動來與我傾談，就這樣遇上接受補習的學生。」他憶述當初辦學之時，已向校監和校董會明言，不會一輩子做校長，最多只做五至八年。

當校長本應是一份眾人夢寐以求的高薪厚職，月入九萬多，一人之下，萬人之上。陳校長卻坦言，「自己不喜歡做校長，兼顧教師工作之餘，又要處理人事的複雜問題。無錯，人工的確高，但意義不大。」話雖然說得爽，但《論語》有云，「三十而立，四十而不惑，五十而知天命」。〇九年，正值新高中學制推行的關鍵年，四十一歲的他毅然提出請辭。

「學校上了軌道，建立完整的教師團隊，是時候退下來。當時有人猜測我是否跟管理層合不來，非

也。是尋找人生更大的舞台吧！」陳校長說，家有妻兒，又是經濟重心，顧慮的確比單身者多，但他早已有打算，不用再三思，便決定「去馬」，「趁着體力和心境能應付，由零開始還行，假如過多三數年，人生多了躊躇，心態改變，可能再沒有推動力和膽量。」

辭工，一個外人看來愚蠢的決定，但毋須再煩惱教育局的年年評核、收生不足和一大堆人事的複雜問題。所謂無官一身輕，陳校長可全心全意籌組慈善基金，招募有心人，建立網頁和社交網站Facebook，四出推廣免費補習的訊息。兩年時間過去，去年四月正式成立「平等機會教育慈善基金」，主力三方面發展：免費一對一補習、戲劇補習教育和出版《新少年雙月刊》。

身兼多職 實現有教無類理想

「陳校長免費補習天地」專門為中途輟學、有學習障礙、綜援家庭、南亞裔及內地新來港的青少年，提供免費補習服務，實踐他有教無類的教育理想。補習天地至今運作一年，學生及義師人數由最初的十數人，漸增至現時二百四十人。

「我們的宗旨是盡量方便學生，在他們住所附近的快餐店與教師以一對一方式補習，最近成功配對的師生數目剛好衝破一百大關。」陳校長說，沒有固定幫助的學生數字，當然愈多愈好，按部就班。他估計，義師數目達千人，才可配對現時二百多名學生。

當日選擇在鬧局中找出路，一對一免費補習的願望已實踐，但陳校長仍有兩個項目希望逐步推廣：打電話及網上問功課。但單人匹馬，絕不夠幫助被忽略的學生，他不介意身兼社長、教師、宣傳、籌募等多職，但花心力之餘，所有開支均是出有入。

「租用土瓜灣工廠大廈一單位當補習社，燈油火蠟每月一萬元，加上兩名職員的薪金，負擔確實吃力。」縱使會得到有心人千百元的鼓勵，但陳校長每天仍拚命撰寫計劃書予社區組織，他默默耕耘，望的是「自己出力，有心人出錢」。

好端端一個校長，放棄百萬年薪，你做得嗎？陳校長回想笑言，「以前只有我叫人做事，大權在手，我卻不甘心每天呆坐辦公室，浪費光陰。所以，早就訂下目標，跳出學校的框框。」訪問當天，記者翻看他三年前仍是校長的相片，跟眼前的真人相比，應該清減了十數磅吧，佩服他的勇氣之餘，亦深深明白「力不到，不為財」的道理。現在的他，無固定入息、由起跑線出發、事事親力親為，反而是每天的原動力。

力不到，不為財」的道理。現在的他，無固定入息、由起跑線出發、事事親力親為，反而是每天的原動力。

◀陳荭認為當義師比做校長更能發揮自己的教育理念



▲陳荭出版《新少年雙月刊》也是為了提高學生的學習興趣

出版文學雜誌+開辦劇社

= 提升學習興趣增自信

「陳校長免費補習天地」下還有出版社和劇社，「辦青少年文學雜誌《新少年雙月刊》，是因為市面上缺乏適合中、小學生的文學雜誌，所以辭工後，利用在文學界的網絡，邀請各界作者友好一起合作，雙月刊去年底正式出版。」陳荭說，雜誌是將創意與教育結合，讓學生多接觸語文，能找尋新目標和提升信心。

《新少年雙月刊》設十數個欄目，包括小說家、說書、讀詩、賞文、感動人生，亦有介紹攝影、繪本的篇章，內容多元化。雖說有一班文化有心人幫忙出版工作，但不是每期篇章均有作者能配合，像陳校長，他曾是香港中文文學雙年獎得主、中學生好書龍虎榜十大好書《校園風雲》的作者，每期寫四至五篇文章是基本。

陳校長坦言，出版《新少年雙月刊》並非為賺錢，雜誌有網上版，讀者可免費閱讀，學校有興趣亦可訂閱，每本十元，六期訂閱連郵費共一百元。「現時每期出版二千冊，當中有一千七百份訂戶，基本上已收支平衡，無蝕無賺。」

架着黑框眼鏡、外型高大的陳校長，除了是中文、通識和普通話科教師外，令人意想不到的



▲透過劇社的活動協助學生學習表達

是，他是個戲劇教育大師。擁有十多年教戲劇的經驗，今次當然不忘將它帶到補習社，實行一條龍服務。「學生參加的劇社同樣是免費，部分人的確不善於學習，透過戲劇補習，他們會容易吸收，善於表達自己、增加自信。」

不過，令陳校長煩惱的同樣是義師人數不足，「覺得有心的、在戲劇有熱誠的人不是易事，最近，分別有義師願意教授舞蹈、鋼琴，就算學生只有一、兩個，我們照樣開班。」他期望，未來在宣傳方面加點功夫，結識更多在劇組、跆拳道等方面志同道合的義師朋友。

▼雖然零用錢少了，但陳荭的3名子女也非常支持爸爸當義師



收入大縮水 感激太太無怨支持

脫去校長的皇袍，陳荭兩夫婦的總收入由每月十四萬元，大減至四、五萬元，自言沒有儲蓄習慣的他，反而覺得沒什麼大不了。「以前每月搵近十萬元，撇除三名分別十二、十一及九歲子女，就讀國際學校每月兩萬元學費，平日消閒娛樂、子女買玩具均不設上限消費，加上每年數次的學家旅行，錢就所剩無幾。」

說到底，今天可以無顧慮，自由選擇個人的願望為職業，陳荭還是要感謝太太對他的體諒及支持。「太太早年入職公務員，住屋不用憂慮，而子女及生活開支單靠她的

收入能應付。」他憶述三年前子女還年幼，會問他為何不當校長、為何不可買玩具、你是否失業等接二連三的問題，他解釋箇中因由後，更對他們打趣說，「若老師問爸爸的職業，乾脆答作家吧。」

已不能像以往般揸起頭家，但總不可加重負擔，陳荭閒時會設法賺取零用錢。「擔任寫作講座、工作坊主持、在報章寫專欄，每月約有六、七千元收入。」他笑稱，後路都想好了，就是決不回去當校長，退無可退的情況下，會去當個夜更保安員，寫稿打發時間，一舉兩得。